



Dachorganisation der Schweizer KMU  
Organisation fédérale des PME suisses  
Organizzazione mantello delle PMI svizzere



SCHWEIZERISCHER ARBEITGEBERVERBAND  
UNION PATRONALE SUISSE  
UNIONE SVIZZERA DEGLI IMPRENDITORI

Kongress zur künftigen Gestaltung der Altersvorsorge in der Schweiz  
*Congrès sur la conception future de la prévoyance vieillesse en Suisse*

# AHV im Wandel – Zukunft gestalten, Generationen verbinden

*L'AVS en transition – façonner  
l'avenir, rapprocher les générations*

**Mittwoch, 14. Mai 2025, 10 – 16 Uhr, Hotel Bern, Bern**  
*Mercredi 14 mai 2025, 10h – 16h, Hôtel Bern, Berne*

Der Schweizerische Verband für Seniorenfragen SVS, der Schweizerische Arbeitgeberverband SAV und der Schweizerische Gewerbeverband sgvisam präsentieren ihre Positionen zur Zukunft der AHV. Es geht darum, die AHV nachhaltig zu sichern, den heutigen Lebensverhältnissen anzupassen und für künftige Generationen zu erhalten. In einem Podiumsgespräch diskutieren Politikerinnen und Politiker, unter der Leitung von Stefan Frühauf die Frage: AHV im Wandel - wohin? und das Publikum hat die Möglichkeit, Fragen zu stellen. Zum Abschluss der Veranstaltung wird eine Resolution verabschiedet.

L'Association suisse des aînés (ASA), l'Union patronale suisse (UPS) et l'Union suisse des arts et métiers (usam) présentent leurs positions sur l'avenir de l'AVS. Il est question d'assurer la pérennité de l'AVS, de l'adapter aux conditions de vie actuelles et de la préserver pour les générations futures. Des personnalités du monde politique débattront de la question L'AVS en transition: quelles perspectives ? lors d'une table ronde animée par Stefan Frühauf, et le public aura la possibilité de poser des questions. Une résolution sera ensuite adoptée à l'issue de la manifestation.

Der Anlass wird unterstützt von:  
*Le congrès est soutenu par :*

**Age —  
Stiftung**

Jetzt anmelden  
Inscrivez-vous maintenant



[www.seniorenfragen.ch/kongress2025](http://www.seniorenfragen.ch/kongress2025)

Die Veranstaltung wird simultan übersetzt.  
Stefan Frühauf führt als Moderator durch den Anlass.  
*Un service d'interprétation simultanée de l'événement est assuré.  
Stefan Frühauf sera l'animateur de la manifestation.*

- 08.45 **Willkommenskaffee und Registrierung / Accueil, café et inscription**
- 10.00 **Eröffnung der Tagung / Ouverture de la conférence**  
Dr. iur. Rudolf Joder, Präsident SVS / *Président ASA*
- 10.15 **Enjeux et défis de l'AVS – tour d'horizon**  
**Probleme und Herausforderungen der AHV – ein Überblick**  
Natalia Weideli Bacci, *Présidente de la Conférence des caisses cantonales de compensation*  
Präsidentin der Konferenz der kantonalen Ausgleichskassen
- 10.45 **Das Drei-Säulen-System: Facts, Figures & Fakes**  
**Die Position des SVS für eine zukunftssträchtige 1. Säule**  
*Le système des trois piliers : faits, chiffres et contrevérités.*  
*La position de l'ASA pour un 1er pilier porteur d'avenir*  
Prof. em. Dr. oec. publ. Peter Haudenschild, Delegierter des Schweizerischen Verbands für Seniorenfragen SVS im SSR / *Délégué de l'Association suisse des aînés ASA au CSA*
- 11.15 **Update AHV – die Sicht der Arbeitgeber auf die Altersvorsorge und die 1. Säule**  
*Refonte de l'AVS – le point de vue des employeurs au sujet du 1er pilier et de la prévoyance vieillesse*  
Lic. iur., LL.M. Barbara Zimmermann-Gerster, Leiterin Sozialpolitik und Sozialversicherungen des Schweizerischen Arbeitgeberverbands SAV / *Responsable de la politique sociale et des assurances sociales à l'Association patronale suisse UPS*
- 11.45 **Préserver notre prospérité face aux défis démographiques : l'enjeu de la prolongation de la vie active**  
**Unseren Wohlstand angesichts demografischer Herausforderungen erhalten: Die Herausforderung der Verlängerung der Lebensarbeitszeit**  
Dr. rer. pol. Simon Schnyder, *Responsable des dossiers politique sociale et politique de la santé (usam)*  
Ressortleiter Sozial- und Gesundheitspolitik (sgv)
- 12.15 Lunch
- 14.00 **Eröffnung Nachmittag / Session de l'après-midi**  
Stefan Frühauf, Moderator / *Modération*
- 14.15 **Podium: AHV im Wandel - wohin? mit Fragen aus dem Publikum**  
*Table ronde : L'AVS en transition – quelles perspectives ? avec les questions du public*  
Dr. rer. publ. HSG Regine Sauter, Nationalrätin FDP ZH / *Conseillère nationale PLR ZH*  
Marc Rüdüsüli, Präsident Die junge Mitte Schweiz / *Président des Jeunes du Centre Suisse*
- 15.30 **Fazit, Ausblick und Resolution / Conclusion, perspectives et résolution**  
Dr. iur. Rudolf Joder, Präsident SVS / *Président ASA*
- 16.00 Ende der Tagung / *Fin du congrès*

## Veranstalter / Organisation



**Dr. iur. Rudolf Joder**, Präsident SVS / *président ASA*

«Die AHV ist das wichtigste Sozialwerk der Schweiz. Damit sie funktions- und leistungsfähig bleibt, muss sie rechtzeitig auf die Zukunft vorbereitet werden.»

« L'AVS est le système de protection sociale le plus important de Suisse. Pour qu'il reste fonctionnel et efficace, il doit être préparé à temps pour l'avenir. »

Rudolf Joder ist Rechtsanwalt. Er war 16 Jahre Grossrat des Kantons Bern, 16 Jahre Gemeindepräsident von Belp und vertrat die SVP von 1999-2015 im Nationalrat. Seine Themenschwerpunkte sind Gesundheitswesen und Staatspolitik. Es ist ihm ein Anliegen, den Bedürfnissen der älteren Menschen und den aktuellen Altersfragen in der Politik Gehör zu verschaffen. Die Einhaltung des Generationenvertrags ist ihm wichtig.

*Rudolf Joder, avocat de profession, député au Grand Conseil du canton de Berne pendant 16 ans, et maire de Belp pendant 16 ans ; il a également représenté l'UDC au Conseil national de 1999 à 2015. Ses principaux domaines d'intérêt sont le secteur de la santé et la politique d'État. Il lui tient à cœur de faire entendre les besoins des personnes âgées ainsi que les questions actuelles liées au vieillissement dans le débat politique. Le respect du contrat intergénérationnel est primordial à ses yeux.*

## Moderation / Modération



**Stefan Frühauf**, 37, Wirtschaftsredaktor / Rédacteur économique

«Die AHV ist unser wichtigstes Vorsorgewerk, ein Grundstein für die soziale Sicherheit in der Schweiz. Wir müssen Sorge tragen, dass das so bleibt – auch für zukünftige Generationen.»

«L'AVS est notre principale institution de prévoyance, une pierre angulaire de la sécurité sociale en Suisse. Nous devons veiller à ce qu'il en reste ainsi, y compris pour les générations futures.»

Stefan Frühauf ist Moderator und Wirtschaftsredaktor beim Schweizer Fernsehen. Er studierte internationale Beziehungen an der Universität St. Gallen und war einige Jahre in der Privatwirtschaft tätig. Seit 2021 ist er bei SRF. Dort moderiert er die Sendung «SRF Börse», produziert das Wirtschaftsformat «Eco Talk» und realisiert Beiträge für die «Tagesschau» und «10vor10». Frühauf besitzt breites Wirtschaftswissen, das er auch als Moderator von Events einsetzt.

Stefan Frühauf est présentateur et rédacteur économique à la télévision suisse. Il a étudié les relations internationales à l'Université de Saint-Gall et a travaillé quelques années dans le secteur privé. Depuis 2021, il travaille à la SRF. Il y présente l'émission «SRF Börse», produit le format économique «Eco Talk» et réalise des reportages pour le journal télévisé et pour l'émission «10 vor 10». Il possède de vastes connaissances économiques qu'il met également à profit en tant qu'animateur d'événements.

## Referierende / Intervenante · es



**Natalia Weideli Bacci**, Psychologue de formation, Présidente de la Conférence des caisses cantonales de compensation / Psychologin, Präsidentin der Konferenz der kantonalen Ausgleichskassen

«Par mon expertise et expérience de direction d'un organe d'application de l'AVS, je m'engage pleinement dans cette assurance en étant au cœur des réalités de sa mise en œuvre, proche des bénéficiaires de rente comme des cotisants. J'inscris mon action dans un but de pérennité financière de l'AVS en contribuant activement aux réflexions nécessaires à son adaptation en lien avec les évolutions sociétales, économiques et technologiques.»

«Durch meine Expertise und Erfahrung in der Leitung einer AHV-Vollzugsstelle setze ich mich voll und ganz für diese Versicherung ein, indem ich im Mittelpunkt ihrer Umsetzung stehe und den Rentenempfängerinnen und -Empfängern und Beitragszahlenden nahestehe. Ziel meines Handelns ist es, die finanzielle Nachhaltigkeit der AHV sicherzustellen, indem ich aktiv an den notwendigen Überlegungen zur Anpassung an die gesellschaftlichen, wirtschaftlichen und technologischen Entwicklungen mitarbeite.»

Natalia Weideli ist ausgebildete Psychologin und verfügt über mehr als 25 Jahre Erfahrung in der ersten Säule der Sozialversicherungen. Zu Beginn ihrer Karriere beruflich in der Rehabilitation tätig, wurde sie 2007 zur Direktorin der Invalidenversicherungsstelle des Kantons Genf ernannt. 2011 wurde sie Generaldirektorin der kantonalen Sozialversicherungsstelle in Genf und leitete damit die AHV-Kasse und die Invalidenversicherungsstelle. Weitblickend und engagiert verfügt sie über ein breites Wissen über die Herausforderungen der Sozialversicherungen sowie umfangreiche Erfahrung im Management von sozialen Institutionen. Als grosse Kennerin der kantonalen und eidgenössischen sozioökonomischen Struktur im Bereich der ersten Säule wurde Natalia Weideli Bacci per 1. Juli 2024 zur Präsidentin der Schweizerischen Konferenz der kantonalen AHV-Fonds ernannt.

Psychologue de formation, Natalia Weideli Bacci est au bénéfice de plus de 25 ans d'expérience dans les assurances sociales du premier pilier. Active en début de carrière dans la réadaptation professionnelle elle est nommée directrice de l'office de l'assurance invalidité du canton de Genève en 2007. Elle accède en 2011 à la fonction de directrice générale de l'Office cantonal des assurances sociales à Genève, dirigeant ainsi la caisse AVS et l'office de l'assurance-invalidité. Visionnaire et engagée, elle possède une vaste connaissance des enjeux liés aux assurances sociales ainsi qu'une large expérience dans le management d'institutions sociales. Grande connaisseuse du tissu socio-économique cantonal et fédéral dans le domaine du premier pilier, Natalia Weideli Bacci a été nommée Présidente de la Conférence suisse des caisses cantonales AVS au 1er juillet 2024.



**Prof. em. Dr. oec. publ. Peter Haudenschild**, Delegierter des Schweizerischen Verbands für Seniorenfragen SVS im SSR / *Délégué de l'Association suisse des aînés ASA au CSA*

*«Die schweizerische AHV ist dank dem Drei-Säulen-Konzept zusammen mit der beruflichen Vorsorge und der privaten 3. Säule immer noch ein internationales Vorbild für eine moderne, soziale und existenzsichernde Vorsorge. Ein politisches Wunderwerk, das ich aktuell in der eidg. AHV/IV-Kommission weiterentwickeln darf.»*

*«Grâce à son approche des trois piliers, l'AVS constitue toujours, avec la prévoyance professionnelle et le 3e pilier privé, un modèle international de prévoyance moderne, sociale et garantissant le minimum vital. Un véritable prodige politique, que j'ai actuellement l'honneur de développer au sein de la Commission fédérale AVS/AI.»*

Peter Haudenschild ist emeritierter Professor für Betriebswirtschaftslehre und Pensionsversicherungsexperte. Er war in der Zurich Life (ehem. Vita) und Swiss Life (ehem. Schweiz. Rentenanstalt) im Schweizer und Europageschäft als Länderdezentrat tätig. Haudenschild ist bis heute Wirtschaftsberater und sass während zwei Legislaturen für die FDP im Stadtparlament Brugg. Das Thema Diskriminierung im Alter ist ihm wichtig, daher engagiert er sich im SVS und im SSR.

*Professeur émérite d'économie d'entreprise, Peter Haudenschild est également expert en assurance de pensions. Il a travaillé chez Zurich Life (anciennement Vita) et Swiss Life (anciennement Rentenanstalt) dans le domaine des affaires suisses et européennes en tant que responsable régional. Il est aujourd'hui encore conseiller économique et a siégé pendant deux législatures pour le PLR au parlement de la ville de Brugg. Attaché à la lutte contre l'âgisme, il œuvre activement au sein de l'ASA et du CSA.*



**Lic. iur., LL.M. Barbara Zimmermann-Gerster**, Leiterin Sozialpolitik und Sozialversicherungen des Schweizerischen Arbeitgeberverbands SAV / *Responsable de la politique sociale et des assurances sociales à l'Association patronale suisse UPS*

*«Ich setze mich aktiv für eine stabile und finanzierbare Altersvorsorge ein. Um das wichtigste Sozialwerk, die AHV, auch für die nächsten Generationen tragfähig zu halten, möchte ich an zukunftsfähigen Reformen mitarbeiten. Dazu gehören Massnahmen zur nachhaltigen Sicherung der AHV und neue Ansätze für das Referenzalter.»*

*«Je m'investis pleinement pour une prévoyance vieillesse solide et financièrement viable. Afin d'assurer la pérennité de l'AVS - la plus importante des œuvres sociales - pour les générations futures, je m'engage en faveur de réformes durables. Il s'agit notamment de mesures visant à garantir durablement l'AVS et de nouvelles approches concernant l'âge de référence.»*

Barbara Zimmermann-Gerster ist Ressortleiterin Sozialpolitik und Sozialversicherungen sowie Geschäftsleitungsmitglied beim Schweizerischen Arbeitgeberverband. Die 47-jährige Juristin hat in Zürich und Lausanne studiert sowie einen zusätzlichen LL.M.-Studiengang in «International und European Law» in Brüssel absolviert. In der Schweizer Verbandslandschaft ist sie bestens vernetzt und weist eine langjährige arbeitgeberpolitische Arbeitserfahrung aus.

*Barbara Zimmermann-Gerster est responsable du secteur Politique sociale et assurances sociales et membre de la direction de l'Union patronale suisse. Cette juriste âgée de 47 ans a fait ses études à Zurich et à Lausanne ; elle a également suivi un cursus de LL.M. en « droit international et européen » à Bruxelles. Elle dispose d'un excellent réseau dans le paysage associatif suisse et d'une longue expérience en matière de politique patronale.*



**Dr. rer. pol. Simon Schnyder**, Responsable de la politique sociale et de santé au sein de l' Union suisse des arts et métiers (usam) / *Verantwortlicher Sozial- und Gesundheitspolitik im schweizerischer Gewerbeverband (sgv)*

*«La Suisse est depuis longtemps considérée comme un modèle en matière de prévoyance vieillesse solide et résiliente. Mais ce n'est plus le cas aujourd'hui. Nous devons adapter rapidement l'AVS aux nouvelles réalités de notre monde.»*

*«Die Schweiz galt lange als Vorzeigemodell für eine solide und resiliente Altersvorsorge. Doch das ist heute nicht mehr der Fall. Wir müssen die AHV rasch an die neuen Realitäten unserer Welt anpassen.»*

Simon Schnyder ist Sektorleiter beim sgv und verantwortlich für die Bereiche Sozial- und Gesundheitspolitik. Zuvor hatte er leitende Positionen im Bereich der Gesundheitsökonomie und Steuerpolitik inne, unter anderem bei tarifsuisse, der Eidgenössischen Steuerverwaltung und der Preisüberwachung. Er promovierte in Wirtschafts- und Sozialwissenschaften und ist derzeit Dozent an der Universität Freiburg. Zudem engagiert er sich in der Politik als Gemeinderat von Givisiez.

*Simon Schnyder est chef de secteur à l'usam et responsable des domaines de la politique sociale et de la santé. Auparavant, il a occupé des postes de direction dans le domaine de l'économie de la santé et de la politique fiscale, notamment auprès de tarifsuisse, de l'Administration fédérale des contributions et de la Surveillance des prix. Titulaire d'un doctorat ès sciences économiques et sociales, il occupe actuellement un poste de chargé de cours à l'Université de Fribourg. Par ailleurs, il s'engage en politique en tant que conseiller communal de Givisiez.*

## Podium: AHV im Wandel – wohin?

### Table ronde : L'AVS en transition – quelles perspectives ?

---



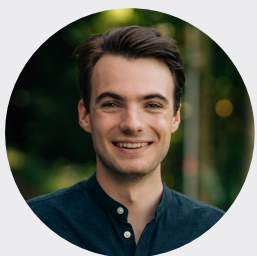
**Dr. rer. publ. HSG Regine Sauter**, Nationalrätin FDP ZH / *Conseillère nationale PLR ZH*

**«Die AHV ist unser wichtigstes Sozialwerk. Ihre Finanzierung ist aber schon für die nächsten Jahre nicht sichergestellt. Wir müssen heute Massnahmen treffen, damit auch die nächste Generation auf eine sichere Altersvorsorge zählen kann.»**

**«L'AVS est notre principale œuvre sociale, pourtant son financement n'est pas assuré pour les années à venir. Nous devons prendre des mesures sans tarder, afin que les générations futures puissent également compter sur une prévoyance vieillesse sûre.»**

Regine Sauter studierte und promovierte an der Hochschule St. Gallen. Sie ist Präsidentin von H+ die Spitäler der Schweiz und hat Einsitz in Verwaltungsräte und Leitungsgremien kultureller Einrichtungen und Verbände. Von 2012 bis 2023 war sie Direktorin der Zürcher Handelskammer, einem überregionalen Wirtschaftsverband. Seit 2015 ist sie Nationalrätin (FDP, ZH), ihre Schwerpunkte liegen bei der Sozial- und Gesundheitspolitik, Wirtschafts- und Forschungsthemen.

*Regine Sauter a étudié à l'Université de Saint-Gall, où elle a obtenu son doctorat. Elle est présidente de H+ les Hôpitaux de Suisse et siège aux conseils d'administration et aux comités directeurs d'institutions et d'associations culturelles. De 2012 à 2023, elle a été directrice de la Chambre de commerce de Zurich, une association économique suprarégionale. Depuis 2015, elle est conseillère nationale (PLR, ZH). Ses domaines de prédilection sont la politique sociale et de santé, les thèmes économiques et la recherche.*



**Marc Rüdüsüli**, Präsident Die junge Mitte Schweiz / *président des Jeunes du Centre Suisse*

**«Die Altersvorsorge betrifft uns alle. Nachhaltige Reformen sind kein Luxus, sondern eine dringende Notwendigkeit, damit das System stabil bleibt. Ich will, dass auch junge Menschen einmal auf eine sichere Rente zählen können. Es geht um Generationengerechtigkeit.»**

**«La prévoyance vieillesse nous concerne toutes et tous. Les réformes durables ne sont pas un luxe, mais une nécessité urgente pour que le système reste stable. Je veux que les jeunes aussi puissent compter un jour sur une retraite sûre. C'est une question de justice générationnelle.»**

Marc Rüdüsüli wohnt in Sirmach (TG). Er ist 26 Jahre alt, Präsident die Junge Mitte Schweiz, Kantonsrat im Kanton Thurgau und Mitglied des Parteipräsidiums der Mitte Schweiz. Daneben studiert er Politikwissenschaften und Geschichte der Neuzeit an der Universität Zürich.

*Marc Rüdüsüli habite à Sirmach (TG). Âgé de 26 ans, il est président des Jeunes du Centre Suisse, député du canton de Thurgovie et membre de la présidence du parti Le Centre Suisse. Parallèlement, il étudie les sciences politiques et l'histoire des temps modernes à l'Université de Zurich.*

---

## Veranstaltungsort / Lieu



**Hotel Bern**  
**Zeughausgasse 9**  
**CH-3011 Bern**

+41 31 329 22 22

### **Zu Fuss / À pied**

Das Hotel Bern liegt im Zentrum der Stadt, ca. fünf Minuten zu Fuss ab Hauptbahnhof / *L'Hôtel Berne est situé au centre de la ville, à environ cinq minutes de marche de la gare principale.*

### **Mit ÖV / Par les transports publics**

Ab Hauptbahnhof Tram 6/7/8/9 bis Haltestelle «Zytglogge» /  
*De la gare principale tram 6/7/8/9 jusqu'à l'arrêt « Zytglogge »*

### **Mit dem Auto / En voiture**

10 Minuten ab Autobahnausfahrt Wankdorf, Richtung «Zentrum» über die Kornhausbrücke, nach dem Stadttheater rechts und die zweite links dann sehen Sie linkerhand das Hotel Bern. Das Parkhaus Metro liegt 130 Meter Gehweg vom Hotel entfernt.

*À 10 minutes de la sortie d'autoroute Wankdorf, direction « Zentrum » par le pont Kornhaus, après le théâtre municipal à droite, puis la deuxième à gauche, vous verrez l'Hôtel Bern sur votre gauche. Le parking « Metro » est situé à 130 mètres de l'hôtel.*

### **Tagungskosten CHF 120 inkl. Lunch**

*Coût de participation à la conférence 120 CHF, repas de midi inclus*



[www.seniorenfragen.ch/kongress2025](http://www.seniorenfragen.ch/kongress2025)